

Case study: Gestione in PULL semilavorati di produzione interna

BPR, nell'ambito di un ampio **progetto riorganizzativo** che l'Azienda ha deciso di implementare per garantire elevati livelli di **eccellenza** e una **crescita** di lungo periodo, ha sviluppato un **Piano Ottimizzazione Gestione Materiali**, in particolare, il caso che segue illustra l'introduzione della **gestione PULL, tramite kanban,** di componenti di produzione interna.

Il Case Study riguarda l'intervento che ha avuto come obiettivo l'attivazione della gestione kanban per il **componente portasatellite** (componente di lavorazione meccanica prodotto internamente con la fase di tornitura e poi di foratura su centro di lavoro)



Case study: Gestione in PULL semilavorati di produzione interna

Piano Ottimizzazione Gestione Materiali

Magazzino

- Nuova mappatura ad aree/ubicazioni dedicate e refilling
- Bordo Banco con ubicazioni
- Carico Modula a KIT

Produzione

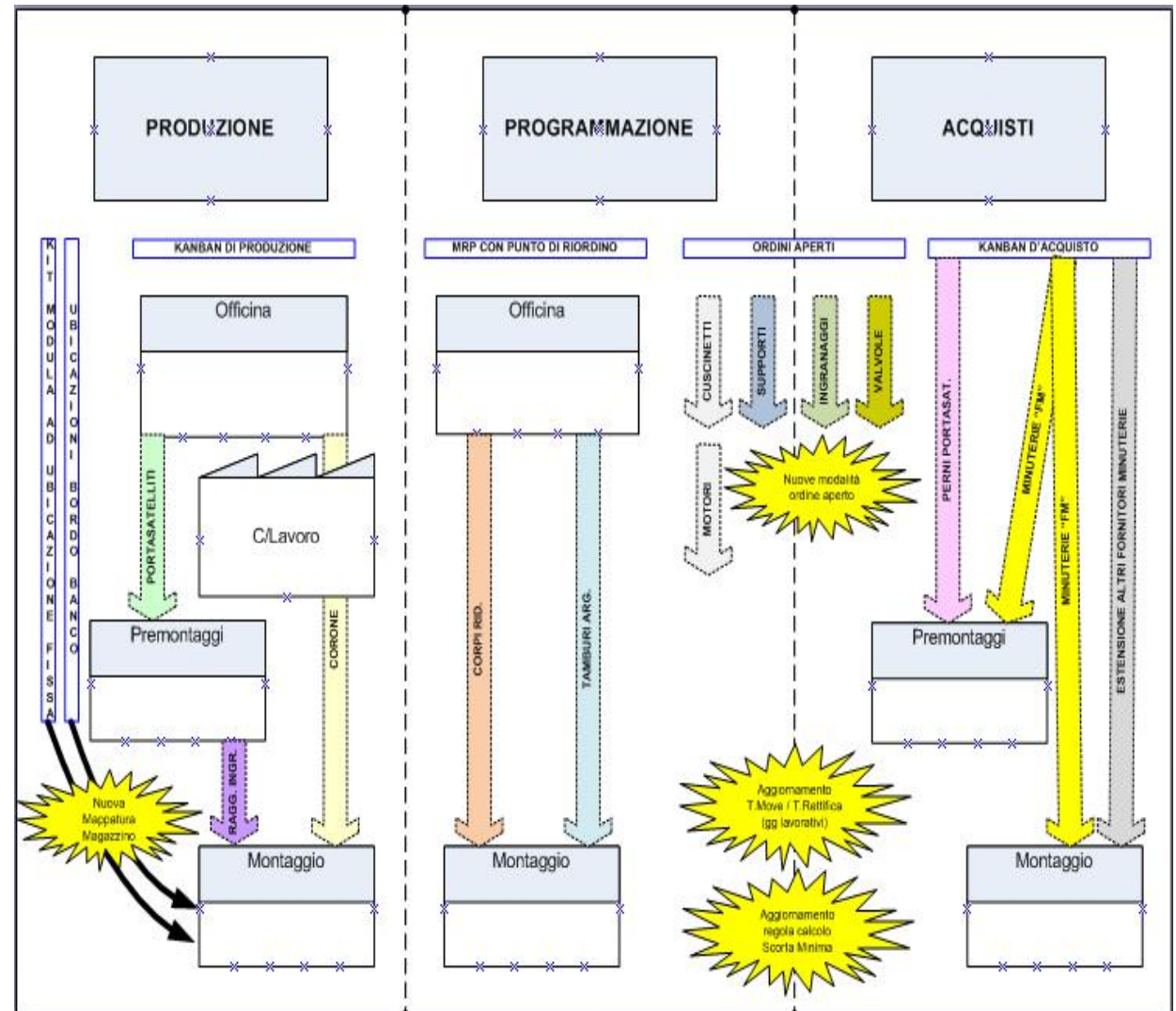
- Kanban di Produzione

Programmazione

- MRP con punto di riordino
- Aggiornamento T.Move / T.Rettifica
- Aggiornamento calcolo Scorta Minima

Ufficio Acquisti

- Ordini aperti con visibilità rolling a fornitore
- Kanban d'acquisto

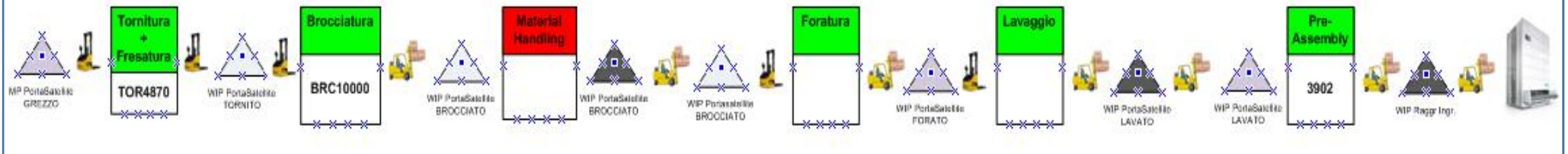


Kanban di Produzione

Portasatelliti Flow:

realizzazione della mappatura del flusso, stato attuale e stato futuro

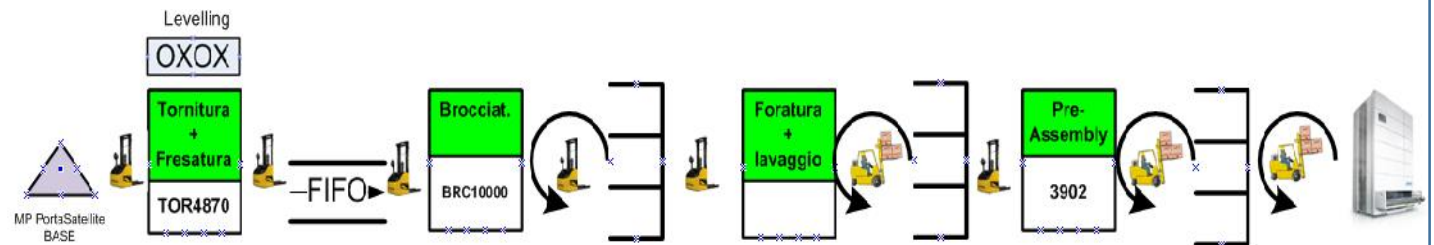
Past flow portasatelliti



Actual Flow portasatelliti

Improvement Actions:

- ✓ Implementation of Pull System
- ✓ Implementation of Levelling System
- ✓ Integration of processes
- ✓ Elimination of Non Added Value Activities
- ✓ Optimization Changeover Times



Case study: Gestione in PULL semilavorati di produzione interna

Kanban di Produzione

Logica Kanban per la riproduzione di semilavorati

Il cartellino “Kanban” veicola in azienda una serie essenziale di informazioni, a tal punto da poter sostituire l’emissione tradizionale di un ordine di lavoro.

Attraverso un codice a barre può mettere nelle condizioni direttamente il gestore dell’impianto di generare lotti di produzione (stampa odp e allegati) ed avanzarli.

Cod 1234533		ID : 01		
	DESCRIZIONE		ATTREZZATURE	QUANTITA'
	PORTASAT ABC		ATR-A656- PLT 1	18
	RICHIEDENTE	FORNITORE		ORE MACCHINA
	3902	XXZZZXXZ		1,1
CONTENITORE		UBICAZIONE	PESO Kg	LEAD T.
*BR - CONTENITORE RETE BASSO		AJ26L	73,8	10



Kanban di Produzione

Logica Kanban per la riproduzione di semilavorati

Cod 1234533			ID : 01	
	DESCRIZIONE		ATTREZZATURE	QUANTITA'
	PORTASAT ABC		ATR-A656- PLT 1	18
	RICHIEDENTE	FORNITORE	ORE MACCHINA	
	3902	XXZZXXZ	1,1	
CONTENITORE		UBICAZIONE	PESO Kg	LEAD T.
*BR - CONTENITORE RETE BASSO		AJ26L	73,8	10



La logica colori utilizzata per riconoscere i codici accumulati da stesse attrezzature, permette di ottimizzare la sequenza produttiva dei kanban abbattendo i tempi di setup

Le ore di carico macchina consentono di schedare a capacità finita la sequenza di kanban da produrre



Kanban di Produzione

Dimensionamento Kanban portasatelliti

Portasatelliti A:

Lead TIME =	15 giorni lavorativi 35 giorni lavorativi
Scorta MAX:	consumo medio * (Lead Time * 2 + 5 giorni Scorta Sicurezza)
Nr cartellini:	Scorta MAX / pezzi per contenitore
Lotto Minimo:	1 cartellino

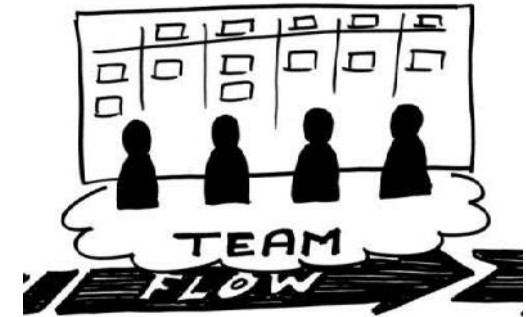
Portasatelliti B:

Lead TIME =	10 giorni lavorativi 25 giorni lavorativi
Scorta MAX:	consumo medio * (Lead Time * 2 + 5 giorni Scorta Sicurezza)
Nr cartellini:	Scorta MAX / pezzi per contenitore
Lotto Minimo:	1 mese di copertura per i codici con elevate quantità, 2 mesi di copertura per i codici con basse quantità



Kanban di Produzione

Sistema Kanban con gestione visual (cartellini e tabellone)



Kanban board con indicazione semaforica per ottimizzare l'aggregazione dei cartellini in un lotto economico di produzione nel rispetto della copertura delle scorte in circolazione.

Case study: Gestione in PULL semilavorati di produzione interna

I risultati raggiunti

Summary chart – Portasatellite A(13 codes)

2015 Months	Activity	Value	Coverage	Saving (value)
December 2014	MRP scheduling	240.000 €	36 gg	
August 2015 (Start June)	Kanban System Implemented	170.000 €	29 gg ✓	-29%
September (Target first step)	Kanban System Completely Implemented	177.000 €	20 gg ✓	-26%



Summary chart – Portasatellite B (35 codes)

2015 Months	Activity	Value	Coverage	Saving (value)
December 2014	MRP scheduling	89.000 €	48 gg	
August 2015	Starting Kanban System	51.000 €	31gg ✓	- 42 %
September (Target first step)	Kanban System Completely Implemented	29.000 €	17gg ✓	- 67%

